

Paarvergleich: Einleitung

www.hochleistungsorganisation.com

"Der Paarvergleich ist eine Methode zur Bewertung von Alternativen und ermöglicht somit eine transparente Ziel - und Entscheidungsfindung."

Anwendungsbereiche:

- _Ziel - und Entscheidungsfindung
- _Bewertung und Priorisierung von Maßnahmen
- _Gewichtung von Bewertungskriterien

Schritt 1:

Zu Beginn werden die möglichen Alternativen oder Maßnahmen die bewertet werden sollen, so genau wie möglich definiert / beschrieben / erklärt.

Schritt 2:

Anschließend werden sinnvolle und zielführende Bewertungskriterien für die zuvor definierten Alternativen oder Maßnahmen ausgewählt und ebenfalls genau definiert.

Schritt 3:

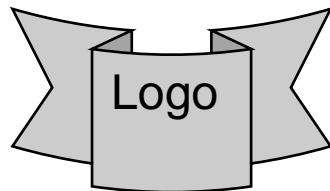
Nun geht es darum die gewählten Bewertungskriterien zu gewichten. Die Gewichtung der Kriterien ist wichtig, da nicht alle Kriterien gleiche Wertigkeit besitzen.

Dabei werden jeweils zwei Kriterien nebeneinander gesetzt und entschieden, welches größere Wichtigkeit (1 Punkt) besitzt, oder ob beide gleich wichtig (jeweils 0,5 Punkte) sind. Dies geschieht so lange, bis alle Möglichkeiten durchgespielt sind.

Danach werden die Ergebnisse summiert und ergeben somit die Multiplikationsfaktoren. Diese Faktoren werden in unserem Fall auf eine gemeinsame Basis von 100 umgerechnet.

Schritt 4:

Die umgerechneten Faktoren werden abschließend mit den jeweiligen Bewertungen der einzelnen Alternativen oder Maßnahmen multipliziert. Somit lassen sich die Alternativen oder Maßnahmen aufgrund des berechneten Ergebnisses in eine klare Rangreihe bringen.

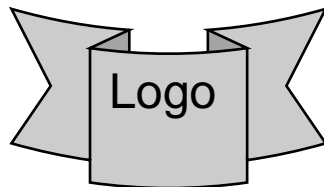


Paarvergleich: Definition der Maßnahmen

www.hochleistungsorganisation.com

"Der Paarvergleich ist eine Methode zur Bewertung von Alternativen und ermöglicht somit eine transparente Ziel - und Entscheidungsfindung."

	Maßnahmen	Definition / Beschreibung / Erklärung
1.	Formular R74 abschaffen	Formular R74 ist überflüssig und kann ersatzlos gestrichen werden
2.	Projektdokumentation überarbeiten	Projektdokumentation weist gravierende Lücken auf
3.	Kürzere E-Mail Adressen einführen	Kunden haben sich über zu lange E-Mail Adressen beschwert
4.	Logo anpassen	Der Schriftzug hebt sich nicht deutlich genug vom Hintergrund ab
5.	Präsentationstechniken verbessern	Negatives Feedback vom Kunden zum Präsentationsstil erhalten
6.	Methodenbaukasten erweitern	Für den Bereich Prozessoptimierung werden dringend neue Methoden benötigt
7.	Qualität von Produkt "y" erhöhen	Produkt "y" entspricht nicht den vorgegebenen Standards hinsichtlich Lebensdauer
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		
14.		
15.		

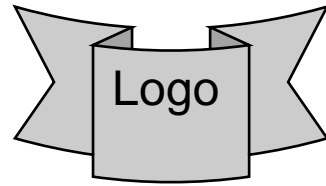


Paarvergleich: Definiton der Kriterien

www.hochleistungsorganisation.com

"Der Paarvergleich ist eine Methode zur Bewertung von Alternativen und ermöglicht somit eine transparente Ziel - und Entscheidungsfindung."

	Bewertungskriterien	Definition
1.	Geringe Durchlaufzeit	Von X bis Y
2.	Geringe Gesamtkosten	Anschaffungs-, Implementierungs-, Betriebs- und Entsorgungskosten
3.	Hohe Flexibilität	Schnelle Reaktionsfähigkeit in Ausnahmesituationen
4.	Rationalisierungspotential	Potential zur Weiterentwicklung bzw. Verbesserung des Systems
5.	Hohe Versorgungssicherheit	100%ige Bereitstellung der Wäsche
6.	Geringer Platzbedarf	Möglichst geringer Flächenbedarf (Lager, Behältnisse, Kommissionierung, usw.)
7.	Hohe Qualität	Einfachheit, Einheitlichkeit, Umsetzbarkeit
8.		
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		
14.		
15.		



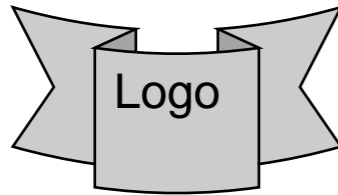
Paarvergleich: Gewichtung der Kriterien

www.hochleistungsorganisation.com

"Der Paarvergleich ist eine Methode zur Bewertung von Alternativen und ermöglicht somit eine transparente Ziel - und Entscheidungsfindung."

Kriterien	Paarvergleich							Summe	Basis 100
1. Geringe Durchlaufzeit	1	1	1	1	1	1	1	4,5	16
	2	3	4	5	6	7			
2. Geringe Gesamtkosten	2	2	2	2	2	2		5	18
	3	4	5	6	7				
3. Hohe Flexibilität	3	3	3	3	3			3,5	13
	4	5	6	7					
4. Rationalisierungspotential	4	4	4	4				1	4
	5	6	7						
5. Hohe Versorgungssicherheit	5	5	5					6,5	23
	6	7							
6. Geringer Platzbedarf	6	6						2	7
	7								
7. Hohe Qualität	7							5,5	20
8.									
9.									
10.									
Summe								28	100
Multiplikationsfaktor								3,57	

Größere Wichtigkeit = 1 Punkt | Gleiche Wichtigkeit = Jeweils 0,5 Punkte
 Beispiel "1. Geringe Durchlaufzeit" : 4mal Größere Wichtigkeit + 1mal Gleiche Wichtigkeit = 4,5 Punkte



Bewertung der Maßnahmen

www.hochleistungsorganisation.com

"Der Paarvergleich ist eine Methode zur Bewertung von Alternativen und ermöglicht somit eine transparente Ziel- und Entscheidungsfindung."

Kriterien	Faktor	Maßnahme 1					Maßnahme 2					Maßnahme 3					Maßnahme 4					Maßnahme 5									
		Bewertung					Bew x Gew	Bewertung					Bew x Gew	Bewertung					Bew x Gew	Bewertung					Bew x Gew						
		-2	-1	0	1	2		-2	-1	0	1	2		-2	-1	0	1	2		-2	-1	0	1	2		-2	-1	0	1	2	
1.	Geringe Durchlaufzeit	x					-32					x	32			x			0			x			0					x	32
2.	Geringe Gesamtkosten		x				-18				x	18			x			0			x			0					x	36	
3.	Hohe Flexibilität			x			0			x		0			x			13		x				-13					x	25	
4.	Rationalisierungspotential				x		4		x			-4			x			0			x			0				x	4		
5.	Hohe Versorgungssicherheit					x	46	x				-46	x				-23				x		23			x		0			
6.	Geringer Platzbedarf				x		7		x			-7			x			0			x			0		x			-7		
7.	Hohe Qualität			x			0			x		0			x			0			x			0	x				-39		
8.																															
9.																															
10.																															
Summe							7						-7						-11						11						50

-2 = Sehr schlecht | -1 = Schlecht | 0 = Neutral | +1 = Gut | +2 = Sehr gut
 Je höher die Punktzahl, desto höher die Priorität der Maßnahme oder Alternative